



中國生產力中心 中區服務處

(LEAN) 精實生產管理人才養成營

~以實務為導向+體驗式教學+現場實地見學→達到做中學雙效合一~

壹. 研習目的:

本課程主要特色—學員能實地運用道場及作業現場實地見學，加上課堂上的實際案例及實務技巧的訓練方式，讓學員在學習及活動過程中，深入體會”精實管理”的精神、應用方法及運作的精髓，並能掌握與理解精實管理與精實生產的原理與操作方法。讓學員學習現場改善及強化製程穩定化系統來提升企業的製造優勢，蓄積管理人才之能量，使整體營運成本有效降低，更能提供顧客快速、正確且彈性的服務系統，進而提高企業的獲利力及經營力。

貳. 報名對象: 製造業之生管、現場部門主管及相關人員、企業二代、負責推動改善專案之主管及專員等

參. 報名方式: 1. 請填妥報名表以傳真或 E MAIL 寄: 00957@cpc.org.tw 林憶安小姐收
2. 洽詢電話: (04)23505038 分機 00957 林憶安小姐 或 02719 林佳華小姐
3. 網路報名: <http://www.tccpc.org.tw> / 中區首頁 / 課程佈告欄

肆. 上課日期: 110 年 4/29、5/6、5/13、5/20、5/27 (每週四), 9:30-16:30, 共 30 小時

伍. 上課地點: 中國生產力中心 中區服務處 (台中市西屯區工業 38 路 189 號)

陸. 上課費用: 每位 12,500 元 (含稅、教材、午餐), 同公司報名 3 人以上可享 9 折優惠

柒. 繳費方式: 1. 郵政劃撥: 帳號「0240690-1」戶名「財團法人中國生產力中心【請註明: 課程名稱及學員姓名】
2. 支票: 請開禁背即期支票, 抬頭「財團法人中國生產力中心中區服務處」
3. 銀行匯款: 兆豐國際商業銀行 台中分行 (分行代號: 0170044)
4. 收款帳號: 【004-09-03563-9】收款帳戶: 財團法人中國生產力中心中區服務處
5. 匯款、ATM 轉帳後請傳真收據或來電通知: 【請務必註明「課程名稱、參訓學員」以便沖帳】

捌. 結業授證: 上課出席率達 80 % 及報告分數合格者, 由本中心頒發中英文訓練合格證書

中國生產力中心中區服務處 報名表

班名	(LEAN) 精實生產管理人才養成營				上課日期	110 年 4/29、5/6、5/13、5/20、5/27 (每週四), 9:30-16:30				
編號	中文姓名	英文姓名	性別	出生日期	身份證號	學歷	職稱	行動電話	電子信箱	
1				/ /						
2										
3				/ /						
機構名稱	(股)公司				主要產品				員工人數	
統一編號				電話 ()			傳 真 ()			
通訊地址						參加性質	<input type="checkbox"/> 公司指派 <input type="checkbox"/> 自行參加			
訓練聯絡人				連絡電話			電子信箱			
參加費用	元		繳費方式	<input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 郵政劃撥 <input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款、ATM 轉帳						
備 註	本人已詳閱簡章及報名表所有內容並了解其內容無誤, 本人並同意 貴中心於課程執行及廣宣所需範圍內使用本人提供之個人資料。				匯款資料	【解款行號: 兆豐國際商業銀行台中分行代號: 0170044】 【收款帳號: 004-09-03563-9】 【收款帳戶: 財團法人中國生產力中心中區服務處】				

傳真報名: 04-23505030, 23505039 或來電洽 04-23505038 轉分機 02719 林小姐、00957 林小姐, 謝謝!

玖. (LEAN)精實生產管理人才養成營 課程表

單元	系列課程	課程內容	時間
壹	LEAN-精實生產 (曾英富老師)	一、TPS之觀念與意識改革 二、落實TPS推動執行要點 三、TPS工具之運用技巧 1.7大浪費防止 2.P-Q分析 3.流水線生產 4.安定化生產 5.平準化生產 6.多能工培訓 7.目視顏色管理 8.防呆裝置	4/29 (週四) 09:30-16:30 (6小時)
貳	後拉式生產與看板管理 (曾英富老師)	一、拉式與推式的生產區別 二、生產節拍的計算與運用 三、看板的規畫與導入	5/6 (週四) 09:30-16:30 (6小時)
參	自働化實施與運用 (曾英富老師)	一、自工程完結的作法 二、異常可視化的實施要點 三、TBP問題解決與A3報告書的運用	5/13 (週四) 09:30-16:30 (6小時)
肆	精實道場觀摩 + 企業參訪 (曾英富老師)	★觀摩及參訪重點: 一、接單→出貨的"物與情報流"(VSM圖及LT時間) 二、造物現場的"物"與"情報"如何同期可視 (看板+後拉式生產) 三、消除七大浪費的作法(5S,設備保養,工程間流動批量數) 四、異常管理的機智與工具(安燈系統,可視化管理板) 五、人財培育及定著(留任)的技巧(OPL,A3報告書,SOP)	5/20 (週四) 09:30-16:30 (6小時)
伍	參訪重點分享 + 學習重點整合 (曾英富老師)	一、TOP DOWN的精實思維(企業的價值,經營者的理念) 二、改善持續力的維持作法(幹部的執行力,員工的落實度) 三、與智慧製造接軌的規劃(對應客製化,少量多樣的市場需求,公司的策略與步驟)	5/27 (週四) 09:30-16:30 (6小時)

拾、講師簡介:

姓名	簡介
曾英富	<p>現任：中國生產力中心 工程師、輔導顧問師、企業講師</p> <p>學歷：朝陽科技大學 工業工程與管理研究所 碩士</p> <p>經歷：民營企業 製造課長、品保主管、生技課長、改善室副理、廈門廠廠長、總監</p> <p>資格：中華六標準差協會 黑帶證書、工業工程師學會 精實工程師證書、中華品管協會 CQT 考試合格證書、勞工安全衛生管理員考試合格證書</p> <p>專長：豐田式生產管理(TPS)、現場改善與模具管理、全員生產保全(TPM)、企業流程再造(BPR)、品質管理與防呆設計、價值分析工程(VA/VE)、供應鏈規劃管理、組織規劃與人才培育、智慧工廠規劃與建置、策略規劃與績效管理……等，工廠管理、企業輔導、企業授課…等實務經驗非常豐富。</p>