109年 3月	預防存貨積壓及落實盤點實務技巧	序號 B0320

中國生產力中心 China Productivity Center

存貨就像一道緩衝器，可以緩衝貨品進出速度不同的落差。行銷部門通常希望存貨充足，以隨時滿足顧客需求，避免缺貨情況發生，因此傾向維持較高的存貨水準，財務部門希望降低存貨成本，因此傾向維持較低的存貨水準，而經營者傾向走 JIT 式零庫存，供需鏈之間彼此間應取得一協調或方法來落實，尤以採購作業流程與思維的影響最為重大，應審慎為之，以免積壓資金而影響公司生存。

本課程讓您瞭解企業存貨績效管理與經營策略指標之關連，以建構企業整體獲利模式及有效分配資源，以落實存貨出入庫盤點管理指標之型態，提供即時且實際的存貨資訊以供管理、改善與決策之應用。

◆課程效益：

1. 從 PDCA 流程中尋找存貨被積壓的源頭及改善策略 2. 學會存貨 JIT 的關鍵實施重點
3. 分享掌控庫存流、會計流與現金流的有利時程規劃 4. 掌握存貨盤點料帳不平的差異原因及因應之方法

課　程　大　綱

一、從產銷改善庫存問題

1.為什麼會發生庫存
2.檢視庫存原因/降低對策/精實管理
3.績優企業如何做好庫存管理與情境決策
4.出入庫管理/掌握目前庫存狀況
5.以 JIT 方式根除庫存

二、存貨的管理、控制與跟催

1.原物料計畫及處理程序 2.降低庫存造成『量、價』原因
3.存貨總類與降低存貨戰略
4.存貨週轉率的評價與改善方法 5.減少【呆料】除呆行動
6.加強存貨管理，有效控管週轉金及減少發生財損方法
7.投產銷流程的檢視:如何將投資存貨的資金再生
8.經營上的現實問題與改善

三、存貨資材的規劃、盤點、管理

1.降低進料〔貨〕成本可採行的 2 方法
2.降低庫存量的模式分析
3.急單、插單及少量多樣的存貨管理技巧
4.如何做好「進-銷-存」之控制的 2 戰略
5.實地盤點方法與控制
6.待退商品及呆、廢料之預防與防呆處理
7.供應商、外包商之管理管制
8.如何透過盤點來減少材料、存貨積壓的壓力

四、Q&A

1.料帳不符差異原因/調整改善 2.其他實務問題

◆講師簡介：戴冠程 先生 現任：桔乘企管工作室負責人 專長：財務會計、經營管理、內稽內控

◆參加對象：經營者、部門主管、幹部、財會人員、倉儲人員及有興趣之人士.

◆上課時間：109 年 3 月 27 日(週五)9:30～16:30，共 6 小時

◆上課地點：台中市工業區 38 路 189 號（中國生產力中心中區服務業）

◆上課費用：每位 3,200 元(含稅、講義、午餐)，同公司 3 位九折優待

◆繳費方式：1.郵政劃撥：帳號「0240690-1」戶名「中國生產力中心」
2.匯款、ATM 轉帳：【請務必註明匯款人資料以便沖帳】解款行號：兆豐國際商業銀行台中分行
分行代號：0170044 總行代號：017 帳號 004-09-03563-9 帳戶：財團法人中國生產力中心中區服務處

◆報名方式：傳真報名 04-23505030 洽詢電話 04-23505038 分機 01253 卓小姐

經營管理組　中國生產力中心中區服務處報名表　網址 http://www.tccpc.org.tw

班名	預防存貨積壓及落實盤點實務技巧	班號MB1433090327	上課日期	109 年 3 月 27 日(週五)9:30-16:30

編號	姓　名	英文姓名	性別	出生年月日	身份證字號	學歷	職稱	行動電話	電子信箱

機構名稱	(股)公司		主要產品		
統一編號		電　話	(　)	傳　真	(　)
通訊地址				參加性質	□公司指派 □自行參加
訓練聯絡人	分機____	行動電話		電子信箱	
參加費用	_____元	繳費方式：□現金 □郵政劃撥 □匯款 □ATM 轉帳			
備　註	本人已詳閱簡章及報名表所有內容並了解其內容無誤，本人並同意 貴中心於課程執行及廣宣所需範圍內使用本人提供之個人資料。				

請利用傳真報名 04-23505030 或電 23505038 轉分機 01253 卓小姐，謝謝！